

# El fortalecimiento de la cualidad comunitaria en la comuna Rio Seco, parroquia Colonche, 2023

The strengthening of the community quality in the Rio Seco community, Colonche parish, 2023

**Lic. Shirley Annabel Pozo-Liriano**

<https://orcid.org/0000-0001-9866-3942>

[shirley.pozoliriano@upse.edu.ec](mailto:shirley.pozoliriano@upse.edu.ec)

Universidad Estatal Península de Santa Elena, Ecuador

**Lic. Ramón Rivero-Pino**

<https://orcid.org/0000-0002-3035-2993>

[rriverop@upse.edu.ec](mailto:rriverop@upse.edu.ec)

Universidad Estatal Península de Santa Elena, Ecuador

**Resumen.** Lo comunitario entendido como cualidad del desarrollo es un enfoque necesario en investigaciones que pretendan contribuir a la superación de contradicciones en beneficio del mejoramiento de la calidad de vida y el bienestar de las localidades. El objetivo principal del estudio fue comprender los significados contenidos en el discurso de actores locales de la Comuna Rio Seco, en relación con lo comunitario como cualidad del desarrollo y diseñar un plan de acción para su fortalecimiento. Para lograrlo, se aplicó el enfoque cualitativo y como principal instrumento la entrevista a profundidad, se indagó acerca de las percepciones subjetivas de las personas entrevistadas en lo referido a lo comunitario como cualidad del desarrollo. Como resultados principales se destacan el reconocimiento de la falta de involucramiento social en las acciones de la Comuna, problemáticas de exclusión de grupos sociales menos favorecidos. En función de estos resultados se diseñó un plan de acción comunitaria.

**Palabras clave:** Cualidad comunitaria, desarrollo local, conciencia crítica ciudadana, participación social, cooperación y proyectos de transformación social.

**Abstract.** The community understood as a quality of development is a necessary approach in research that seeks to contribute to overcoming contradictions for the benefit of improving the quality of life and well-being of localities. The main objective of the study was to understand the meanings contained in the discourse of local actors of the Rio Seco Commune, in relation to the community as a quality of development and to design an action plan for its strengthening. To achieve

this, the qualitative approach was applied and the in-depth interview as the main instrument, inquiring about the subjective perceptions of the people interviewed regarding the community as a quality of development. As main results, the recognition of the lack of social involvement in the actions of the Commune, problems of exclusion of less favored social groups, stand out. Based on these results, a community action plan was designed.

**Keywords:** Community quality, local development, critical citizen awareness, social participation, cooperation and social transformation projects.

## Introducción

Al hablar del desarrollo en una comunidad su cualidad transformadora del cambio desarrollada por el ser humano desempeña un rol fundamental. Según los aportes, el autor (Pino R. R., 2010), establece que “la cualidad comunitaria se puede explicar a partir de un conjunto de elementos, entre los que se encuentran: conciencia crítica ciudadana, participación social, cooperación y proyectos de transformación social”. Son elementos fundamentales que complementan el vínculo social entre ciudadanía y actores locales (Basto et al, 2019). Cuando esta idea se aplica al desarrollo de una localidad, como es el caso de las comunas, ello incluye acciones de cambio que permiten articular procesos claramente vinculados con dinámicas participativas para promover mejoras de un territorio, con la finalidad de aumentar la calidad de vida de sus ciudadanos y ciudadanas.

Desde la perspectiva de la disciplina de trabajo social, el fortalecimiento de capacidades en la participación y la organización de la población para el desarrollo social en el ámbito comunitario, forman parte de los escenarios y funciones en el proceso de formación de los actores sociales ya que estos conocimientos son clave en los planes y programas para lograr el desarrollo, bienestar y calidad de vida (Castro, García, & Zavala, 2014).

Problematizar el tema de la cualidad comunitaria del desarrollo en el actual contexto internacional y de Ecuador, exige comprender las características esenciales del sistema social predominante, la comuna Rio Seco, está ubicada en el Cantón Santa Elena, provincia Santa Elena, parroquia Colonche, es una comunidad que ha tenido un escaso desarrollo en los últimos años por falta de la puesta en marcha de proyectos

o acciones que estén enfocados en busca del bienestar social, económico, cultural y productivo dentro de la comunidad.

El Objetivo general del presente estudio es diseñar un plan de acción para el fortalecimiento de la cualidad comunitaria de la comuna Rio Seco. Los objetivos específicos son: 1. Fundamentar conceptualmente la importancia de la cualidad comunitaria del desarrollo local, 2. Identificar los núcleos esenciales del significado que atribuyen a la cualidad comunitaria del desarrollo, los actores de la Comuna Rio Seco, 3. Establecer los aspectos esenciales que pudieran formar parte de la estructura del plan de acción para el fortalecimiento de la cualidad comunitaria de la comuna Rio Seco.

Resulta de vital importancia el tema tratado porque busca fortalecer la cualidad comunitaria del desarrollo de la comuna Rio Seco y que sus actores desplieguen la iniciativa a través de las habilidades, conocimientos, valores, en fin, competencias. El presente estudio está encaminado a comprender los significados que, sobre lo comunitario como cualidad, existen en la localidad seleccionada y analizar la importancia de las capacidades de los actores para transformar el orden socialmente establecido desde un enfoque social y humanístico y, en consecuencia, obtener resultados viables y factibles para la necesaria transformación social para el bienestar comunal.

(Vázquez & Hernández, 2017), establece que, la cualidad comunitaria es el desarrollo de lo comunitario de una sociedad transformadora. Vincula la cualidad comunitaria con el espacio local y comunitario de un desarrollo emancipador para el cambio transformador con la finalidad de desarrollar proyectos colectivos. Establece que la cualidad comunitaria es la actividad humana, vinculada con proyectos colectivos para el desarrollo.

(Díaz, 2015), plantea que, las capacidades están asociadas al proceso donde los ciudadanos forman parte de la toma de decisiones en las acciones colectivas e intervenciones de gobierno y organizaciones comunitarias para el desarrollo de políticas públicas. Utiliza una metodología de diseños de estrategias y mecanismos para incorporar la participación de los ciudadanos desde un enfoque racional y analítico.

Según (Medina-León, Narváez-Espinosa, & Hidalgo-Santin, 2017, pág. 2), en su artículo científico sobre el fortalecimiento de la participación comunitaria, su objetivo fue identificar los aspectos limitantes que inciden en la participación de los habitantes de la comunidad, por

lo tanto establece que las comunidades necesitan ser objeto/sujeto de intervención para el fortalecimiento de las capacidades sociales.

Según los autores (Polanco & Caballero, 2020), en su artículo científico, sobre el fortalecimiento de capacidades de los actores locales, el objetivo fue construir un eje estratégico acerca del fortalecimiento de capacidades, aplicaron la metodología de la sistematización de experiencias donde se obtuvo que es importante tener iniciativas futuras para fortalecer las capacidades de los actores locales para el diseño y ejecución de estrategias.

El autor (Amador & Rodríguez, 2020), en su artículo científico realizó un estudio sobre enfoque estratégico del turismo para el fortalecimiento del desarrollo local, los autores aplicaron teorías sustentadas desde el enfoque teórico de la comunidad y la economía social orientado mediante el aprovechamiento controlado de su territorio y recursos de la comunidad.

De acuerdo con (Lemerise, 2023., pág. 3), define que el desarrollo Social es el fomento del desarrollo con la duración de la vida, que permite reconocer y responder a las amenazas y oportunidades. Es el proceso de desarrollo con el objetivo de buscar el bienestar social.

Según los autores (Aguilar & Ruíz, 2015, pág. 2), en su artículo científico sobre acción participativa en proceso de desarrollo comunitario: Una experiencia de cooperación interuniversitaria, se realizó un estudio con el objetivo de crear un proceso de sensibilización, concienciación y participación comunitaria, se obtuvo como resultado que el fortalecimiento de las estructuras locales y comunitarias, desde los conocimientos interdisciplinarios y metodológicos permitieron obtener soluciones integrales y acordes a las necesidades de sus beneficiarios.

Según (Izarra, Peña, & Sáenz, 2019), el desarrollo de una comunidad está vinculado directamente con entes del liderazgo, en lo que influye enfrentar los problemas o conflictos articulando acciones con los gobiernos y sociedad. Por lo tanto, se define que los líderes comunitarios motivados por el trabajo en la comunidad están inmersos en el papel de la gestión social en diversos campos.

Según (Loor, Muñiz, & Mosquera, 2020, pág. 11) la planeación estratégica como herramienta en las organizaciones es fundamental dentro para el cumplimiento de metas y objetivos. Por lo tanto es importante tener pensamiento estratégico para fomentar el accionar social del desarrollo.

De acuerdo con (Góngora, 2020), el trabajo comunitario vincula el desarrollo de la comunidad desde un enfoque teórico y práctico, para una transformación social estratégica y participativa. Se aplicó la metodología a partir de un diseño de proyecto de transformación local. Unos de los resultados que se obtuvo fue que es importante que los grupos de trabajo comunitario tengan un compromiso en cada una de las comunidades para fomentar la participación ciudadana.

Según el autor (Soto & Deroncele, 2021), establece que el núcleo positivo de una comunidad connota aspectos fundamentales desde un enfoque salutogénico para identificar fortalezas y oportunidades desde un vínculo positivista. establece que, la cualidad comunitaria permite una comprensión integral social a nivel colectivo y positivos en beneficio de la colectividad.

## **Dimensiones de la Cualidad comunitaria**

### ***Conciencia crítica***

De acuerdo al autor (Sandoval Álvarez & Alonso Sánchez, 2015), “la conciencia crítica es una premisa a disposición del cambio ante una nueva realidad para una sociedad transformadora”. Es importante crear espacios de reflexión e intercambio de ideas donde descubran asimetrías o contradicciones y expresen los problemas sociales que atraviesan.

### **Participación comunitaria**

Según el autor (Montero, 2008), la participación comunitaria, es un proceso colectivo, organizado, libre e incluyente donde todos los participantes, actores o grupos colectivos brindan conocimientos y aportan de manera colectiva. La participación social establece vínculos de igualdad basados en la inclusión social permitiendo el desarrollo de capacidades en la comunicación y compromiso social para lograr los objetivos.

### **Cooperación social**

Según (García Jurado, 1999, pág. 2), señala que “la cooperación es entendida como un el trabajo cooperativo, se articula con el desarrollo social en la cooperación social voluntaria”. La cooperación social en el desarrollo comunitario forma parte de la organización y coordinación mediante la planificación en el trabajo comunitario con objetivos para el desarrollo.

## Proyectos de transformación

De acuerdo a lo mencionado por (Pino, Ramón Rivero, 2013), menciona que los proyectos de transformación social es la articulación entre autodesarrollo social y personal conformada por un vínculo de acciones a desarrollar por líderes, grupo o actores sociales para el logro de objetivos en beneficio social. En la actualidad los proyectos de transformación social han conseguido cambios positivos dentro la sociedad convirtiéndose en una fortaleza en las comunidades.

Así mismo (Vázquez C. M., 2018) establece que la cualidad comunitaria se encuentra inmersa en diferentes recopilaciones teóricas y prácticas en diferentes ámbitos Desde esta perspectiva resulta indispensable gestar una visión integradora con pensamiento emancipador donde la participación y cooperación social son claves esenciales con miras al desarrollo comunitario.

## Metodología

Según (Godínez, 2013), “el paradigma interpretativo se sustenta en la interacción con el mundo físico, social, cultural en el que se encuentra inmerso el ser humano, y su comprensión de los fenómenos.” Es decir que el paradigma interpretativo constituye una reflexión sobre los significados de la realidad de los hechos estudiados lo cual permitió interactuar con los actores que se encuentran inmersos en diferentes ámbitos sociales de la comunidad.

Como fue expresado antes, de acuerdo con los objetivos de esta investigación, la categoría central de análisis es la cualidad comunitaria del desarrollo. Según (Zárate, 2011), “El desarrollo comunitario es considerado como un proceso para crear condiciones de progreso económico y social con la participación activa, como una estrategia de cambio” Por ende, el desarrollo comunitario permite promover acciones con metodologías participativas que obtenga un impacto positivo para la transformación de la realidad social.

Este trabajo de investigación se caracteriza por el enfoque cualitativo, En correspondencia con el problema de investigación y demás aspectos del diseño teórico-metodológico. El tipo de investigación aplicada es comprensiva-analítica, según (Monje, 2011, pág. 49), la investigación comprensiva analítica es analizar un objeto de estudio. La población que se va a estudiar y se compone de elementos de distintos, poseedores de ciertos números de características comunes.

Según (Sampieri, 2014, pág. 206) “la muestra en una investigación cualitativa es el proceso de recolección de información sin que necesariamente sean estadísticamente representativo”. De acuerdo a los datos, la investigación se llevó a cabo con la participación de (5) personas de la directiva comunal, (5) líderes barriales y (10) comuneros/as, por lo tanto, se empleó el muestreo no probabilístico para el respectivo levantamiento de información del proyecto.

**Tabla 1.** Muestra

Actores	N° de Participantes
Directiva Comunal	5
Líderes Barriales	5
Comuneros/as	10

**Elaborado por: Autora**

### **Criterio de selección de la muestra**

Se consideró realizar la entrevista al presidente de la comuna Rio Seco, como principal autoridad, es importante mencionar que cumple un rol en la gestión administrativa, además, se optó por entrevistar a líderes barriales que forman parte de la comunidad, para conocer su liderazgo, trabajo organizacional en diferentes funciones ante la ejecución de proyectos encaminados a la transformación social y para finalizar los comuneros/as de la comuna Rio Seco, siendo clave fundamental para profundizar el presente estudio de investigación porque a través de su experiencia dentro de la comunidad han identificado debilidades o limitantes en la comunidad.

Unos de los métodos fundamentales en la investigación cualitativa es el método de la entrevista grupal, donde la participación activa de los actores locales y colectivos cumplen un papel importante en el intercambio de ideas, objetivos y toma de decisiones. Para poder diseñar el plan de acción para el fortalecimiento de la calidad comunitaria del desarrollo de la comuna Rio Seco, es importante partir desde el conocimiento de la realidad y analizar la problemática actual de la comunidad para recopilar datos y entender la realidad social cumpliendo con los objetivos establecidos, por lo tanto, se aplicaron la entrevista grupal y entrevista a expertos (Líderes barriales).

Para el procesamiento de datos, de acuerdo con el tipo de investigación realizada se ejecutaron tres fases: indización, categorización y resumen analítico. Cada una de ellas aportó información valiosa para poder llegar a conclusiones. Como es propio del análisis de contenido, en este caso, de las entrevistas realizadas, primero es necesario acceder a la totalidad del discurso de los participantes acerca del tema investigado, después, establecer categorías, o sea, construir unidades de análisis a partir de las ideas recolectadas, seleccionando, comparando, confrontando, lo cual se hizo por asignación y por extracción, de forma directa, para finalmente analizar y sintetizar, en función de lo que se construyó el plan de acción.

## **Resultados y discusión**

### **Indización**

#### **Entrevista: Directiva de Comuna y Líderes Barriales**

##### **Conciencia crítica ciudadana**

“Se han realizado gestiones en beneficio a la comunidad, lo cual se cuenta con procesos que están por ejecutarse. Es importante mencionar que existen problemáticas es que los/as comuneros/as no se involucran en las actividades o proyectos que se ejecutan en la comunidad, drogadicción, exclusión en los adultos mayores, desnutrición infantil y la delincuencia”.

##### **Participación social**

“Se ha podido reflejar la ineficiencia de participación por parte de los comuneros/as debido a que en las asambleas para la socialización muchas personas no asisten a la casa comunal, ello muestra el desinterés de poder crear mejores días para la comunidad”.

##### **Cooperación Social**

“Si han contribuido para lograr objetivos propuestos, pero no en su totalidad, actualmente se puede reflejar que no todos tienen las iniciativas para unirse al logro de objetivos, considero que como miembros de la comunidad todos deben ser unidos, apoyarnos mutuamente para así lograr un desarrollo”.



## **Proyectos de transformación**

“Se ha contribuido de manera positiva pero no en su totalidad, debido a que cuando está en proceso un proyecto y en base a la ejecución no se llegan a cumplir los objetivos establecidos allí en cuando no permite generar un cambio con impactos”.

## **Capacitación**

“Valoran la capacitación por parte de la directiva de forma regular y es algo que se debe trabajar conjuntamente con toda la comunidad en general, porque todos son protagonistas para el cambio que merece la comuna”.

## **Entrevista: Comuneros/as**

### **Conciencia crítica ciudadana**

“En la comunidad con el pasar de los años, las diferentes administraciones han dejado un legado importante de gestionar para que se realicen las obras en la comunidad, pero actualmente se han reflejado problemáticas deficientes, como la participación de la comunidad como consecuencia limita un desarrollo social que todos aspiramos”.

### **Participación social**

“A pesar de que son pocas los comunero/as que se involucran en la participación social al final se logra tomar una mejor decisión mediante la asamblea para llegar a un acuerdo y llegar a una solución de algún proyecto que se quiera realizar para mejorar la comunidad”.

### **Cooperación Social**

“De tal forma si ha contribuido, porque el trabajo en equipo es una de los mecanismos con mayor resultado favorables y las problemáticas se prioriza cual es la que está afectando con mayor frecuencia a todos los habitantes para definir las competencias de las instituciones públicas para realizar los proyectos”.

## **Proyectos de transformación**

“Si ha sido de manera favorable ya que más allá de aquello ha sido competencia brindando aportes que benefician a la comunidad ya sea a través de proyectos o mejoras a la comunidad”.

## **Capacitación**

“Considero que, como seres humanos, líderes, actores o miembros de una comunidad podemos mejorar, nuestras capacidades, seguir forta-

leciendo nuestros conocimientos nos llevará a conocer, reflexionar y tener esa iniciativa de poder trabajar conjuntamente para obtener impactos positivos para el desarrollo de la comunidad”.

## **Categorización**

### **Participación social**

Entre los resultados en base a las entrevistas desarrolladas se puede afirmar que la participación social tanto de la directiva comunal como de los comuneros/as es limitada, entre los factores asociados se encuentran que, muchas personas, por motivos de trabajo no asisten a la asamblea de comuna, además la comunicación no es efectiva, constituyendo éste un indicador a mejorar para el fortalecimiento de la calidad comunitaria del desarrollo en esa localidad.

### **Proyectos de transformación**

En la comuna Rio Seco, se ha podido reflejar que actualmente no se están desarrollando proyectos sociales, económicos, productivos, lo cual es una limitante para el progreso de la comunidad, las instituciones públicas de acuerdo a los procesos administrativos no ofrecen seguimiento, ni evalúan con sistematicidad las necesidades sociales en la localidad, siendo ello uno de los aspectos fundamentales que deben ser tomados en cuenta.

### **Capacitación**

Las capacidades de los actores en general y de la directiva comunal en particular es regular debido a que, muchos desconocen los procesos administrativos de trabajar en una organización comunal, es por ello la importancia de capacitarlos, instruirlos en cómo administrar, liderar, coordinar acciones en base a los recursos, de forma articulada, con la participación de las organizaciones públicas y la comunidad en general.

### **Resumen analítico**

(Pino R. R., 2010), plantea que, la calidad comunitaria forma parte de un conjunto de elementos, entre los que se encuentran: conciencia crítica ciudadana, participación social, cooperación y proyectos de transformación social. Son elementos fundamentales que complementan el vínculo social entre ciudadanía y actores locales. En base a las entrevistas desarrolladas se evidencia que la calidad comunitaria en la comuna Rio Seco, expresa un bajo nivel de desarrollo en ciertos indicadores, específicamente, incide con mucha fuerza la falta de par-

participación social por parte de la comunidad, lo que limita el desarrollo de la comunidad.

La directiva de la Comuna, sus líderes y comuneros/as, deben ser capacitados para fortalecer sus conocimientos respecto a la potencialidad de la cualidad comunitaria, además, se debe elaborar un proyecto en la comunidad, que establezca el qué, porqué, cómo y quiénes pueden asumir acciones a partir de sus conocimientos para mediante trabajo en equipo, lograr la formulación, planificación, ejecución, seguimiento y evaluación de proyectos comunales, sin embargo esto no se aplica en la comunidad y es fundamental que se realicen cambios con pensamientos estratégicos con la articulación e intervención social, con actores sociales, directiva comunal, líderes proponiendo alternativas de ayuda social en la elaboración de proyectos, mediante procesos deliberadamente diseñados y planificados con enfoques de igualdad, con objetivos claros que requieran la interacción entre actores políticos y sociales junto a la comunidad.

# Plan de acción

Tabla 2. Plan de acción

**Propósito: Fortalecer la Calidad Comunitaria de la comuna Rio Seco, a través del diseño de un plan de acción para el desarrollo de la comunidad**

Objetivos	Indicadores	Estrategias	Responsable	Actividades
Desarrollar acciones estratégicas que permitan articular con instituciones públicas el desarrollo de la comunidad	Desarrollo social Acción estratégica	Elaborar una planificación estratégica para el logro de metas y objetivos	Directiva de comuna	Gestionar articuladamente con las autoridades competentes (Gobiernos autónomos) para el desarrollo de proyectos sociales
Orientar sobre el diseño y procesos de elaboración de proyectos sociales	Elaboración y diseño de proyectos	Brindar socialización sobre la elaboración y diseño de proyectos sociales en sus etapas como: formulación, planificación, ejecución, seguimiento y evaluación del proyecto.	Directiva de comuna	Realizar una guía de control para el cumplimiento de actividades.
Fomentar las capacitaciones y sensibilización de líderes, comuneros/as, sobre la importancia y los mecanismos de interacción y participación ciudadana	Participación ciudadana Capacitaciones	Integrar a la comunidad en las acciones para un mayor trabajo en equipo con impactos positivos.	Directiva de comuna	Crear espacios de socialización con la comunidad: directiva comunal, líderes y comuneros/as para la toma de decisiones
Fortalecer mecanismos para fomentar la comunicación efectiva dentro de la comunidad	Comunicación social	Socialización con toda la comunidad para la toma de decisiones y buscar alternativas posibles ante las problemáticas sociales	Directiva de comuna	Realizar talleres sobre la importancia de estar informados e incentivar la integración de la comunidad para la búsqueda de soluciones a los problemas sociales.

## Conclusión

La cualidad comunitaria es uno de los principales mecanismos para el desarrollo de una comunidad, sin embargo, la comuna Rio Seco posee un deficiente desarrollo comunitario en la organización y administración comunal, además la comunicación no es efectiva en la intervención por parte de los comuneros/as en las asambleas comunitarias, esto denota que las personas no mantienen un interés hacia el desarrollo social, económico, productivo en deferentes áreas, lo que afecta el involucramiento en los procesos y el desarrollo integral de la Comuna.

La comunidad posee grandes recursos productivos, pero es esencial que la directiva de la Comuna fortalezca sus conocimientos con capacidad y habilidad y logre diseñar en equipo una visión creativa, alternativa y estratégica en busca de solucionar los problemas existentes.

La investigación realizada cumplió sus objetivos. Los autores partieron de una sistematización de conceptos base para la comprensión de las dimensiones de la categoría central del estudio: la cualidad comunitaria del desarrollo y su significación para la Comuna Rio Seco. Se recolectó, procesó y analizó la información desde el enfoque cualitativo y ello permitió llegar a conclusiones y recomendaciones proponiéndose un plan de acción que pudiera contribuir a la solución de las problemáticas identificadas.

## Referencias Bibliográficas

- Aguilar, N. M., & Ruíz, R. F. (2015). *La investigación acción participativa en procesos de desarrollo comunitario: una experiencia de cooperación interuniversitaria en el barrio de Jesús María*. La Habana Vieja (Cuba): *Dialnet*, 27. <https://www.redalyc.org/pdf/1350/135043653010.pdf>
- Amador, C. F., & Rodríguez, E. B. (2020). Enfoque Estratégico del Turismo Comunitario para el Fortalecimiento del Desarrollo Local. *Boletín Científico investigium de la Escuela Superior de Tizayuca*, 4. Obtenido de Enfoque Estratégico del Turismo Comunitario para el Fortalecimiento del Desarrollo Local: <https://repository.uaeh.edu.mx/revistas/index.php/investigium/article/download/5558/7169/>
- Basto, V., Moncada Santos, M., Martínez Tena, A., Hernández Garrido, M. V., Expósito García, E., Villalón García, G., Santana González, Y., & Castillo Salina, Y. (2019). Experiencia de capacitación a actores locales en Santiago de Cuba como práctica de innovación social. *Interconectando Saberes*. <https://doi.org/10.25009/is.v0i0.2617>

- Castro, M., García, R., & Zavala, L. (2014). *Trabajo social y desarrollo comunitario*. México, S.A DE C.V: Lito-Grapo. Obtenido de <https://www.acanits.org/assets/img/libros/Desarrollo%20Comunitario.pdf>
- Díaz, A. A. (2015). *Participación ciudadana en la gestión y en las políticas públicas*: [https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1405-10792017000200341](https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1405-10792017000200341)
- García Jurado, R. (1999). La cooperación social voluntaria. *Política y Cultura Universidad Autónoma Metropolitana Unidad Xochimilco*, 12.
- Godínez, V. L. (2013). *Paradigmas de investigación*. Obtenido de Manual multimedia para el desarrollo de trabajos de investigación. Una visión desde la epistemología dialéctico crítica. [https://pics.unison.mx/wp-content/uploads/2013/10/7\\_Paradigmas\\_de\\_investigacion\\_2013.pdf](https://pics.unison.mx/wp-content/uploads/2013/10/7_Paradigmas_de_investigacion_2013.pdf)
- Góngora, C. d. (2020). Trabajo comunitario: eje esencial en la gestión cultural comunitaria. *Trabajo Comunitario ISSN-e 2224-2643*, 11. Obtenido de <https://www.dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7361562>
- Izarra, J., Peña, H., & Sáenz, C. (2019). *Retos del liderazgo comunitario frente a los paradigmas de la gestión social*. Obtenido de <https://www.redalyc.org/journal/5736/573667940025/html/>
- Lemerise, A. H. (2023.). *Desarrollo social*. Obtenido de Matriz de Información para el Análisis de Revistas - Scopus: <https://www.onlinelibrary.wiley.com/doi/epdf/10.1111/sode.12610>
- Loor, J. P., Muñiz, L. J., & Mosquera, L. F. (2020). La planeación estratégica como herramienta en las empresas. (Sage, Ed.) *UNESUM-Ciencias: Revista Científica Multidisciplinaria*, 12.
- Medina-León, C. S., Narváez-Espinosa, R. d., & Hidalgo-Santin, S. L. (2017). Intervención para el fortalecimiento de la participación comunitaria. *Revista científica, dominio de las ciencias*, 9.
- Monje, C. A. (2011). *Metodología de la investigación cuantitativa y cualitativa*. Universidad surcolombiana, facultad de ciencias sociales y humanas. Obtenido de Universidad privada dr. rafael belloso chazín: <https://www.uv.mx/rmipe/files/2017/02/Guia-didactica-metodologia-de-la-investigacion.pdf>
- Montero, M. (2008). Complejidad de los procesos. *XV Jornadas de Investigación y Cuarto Encuentro de Investigadores en Psicología del Mercosur. Facultad de Psicología - Universidad de Buenos Aires*, 4.
- Pino, R. R. (2010). *CUBA: Calidad comunitaria para el cambio*. Obtenido de INTER PRESS SERVICE - Periodimos y comunicacion para el cambio global: <https://ipsnoticias.net/2010/07/cuba-cualidad-comunitaria-para-el-cambio/>

- Pino, R. R. (2010). *CUBA: Calidad comunitaria para el cambio*. Obtenido de Periodismo y comunicación para el cambio global: <https://ipsnoticias.net/2010/07/cuba-cualidad-comunitaria-para-el-cambio/>
- Pino, Ramón Rivero. (2013). Las representaciones acerca de la salud en profesionales latinoamericanos. Un estudio comparado. *Revista Sexología y Sociedad. ISSN 1682-0045*. Obtenido de Las representaciones acerca de la salud en profesionales latinoamericanos. Un estudio comparado: <https://revsexologiaysociedad.sld.cu/index.php/sexologiaysociedad/rt/printerFriendly/10/58>
- Polanco, A., & Caballero, M. T. (2020). *Scielo*. Obtenido de Fortalecimiento de capacidades de los actores locales para una gestión del desarrollo local desde la cultura.: [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_abstract&pid=S2306-91552020000100045](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_abstract&pid=S2306-91552020000100045)
- Sampieri, D. R. (2014). *Metodología de investigación*. Mexico: Sexta edición ISBN: 978-1-4562-2396-0. Obtenido de <https://www.uca.ac.cr/wp-content/uploads/2017/10/Investigacion.pdf>
- Sandoval Álvarez, R., & Alonso Sánchez, J. (2015). Pensamiento crítico, sujeto y autonomía. *Redalyc.org - Universidad del Norte*. doi:<https://doi.org/10.14482/memor.42.306>
- Soto, C. A., & Deroncele, A. (2021). Salud mental positiva en una comunidad de docentes en Ecuador. *Mestro y Sociedad - Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí, Ecuador*, 22.
- Vázquez, C. M. (2018). Consideraciones sobre el desarrollo comunitario. *Artículos de Reflexión*, 132.
- Vázquez, C., & Hernández, L. P. (2017). *Consideraciones sobre el desarrollo comunitario*. Obtenido de Redalyc - Universidad del Norte: <https://www.redalyc.org/journal/268/26859569006/html/>
- Zárate, M. (2011). *Eumend.net - Enciclopedia Virtual*. Obtenido de apuntes sobre el desarrollo comunitario: [https://www.eumed.net/libros-gratis/2011d/1046/desarrollo\\_comunitario.html](https://www.eumed.net/libros-gratis/2011d/1046/desarrollo_comunitario.html)

## Conflictos de intereses

Los autores que formaron parte de la elaboración del presente artículo de investigación declaran que no existen conflictos de intereses entre autores u otros autores que brindaron aportes teóricos.

## **Contribución de autoría**

Shirley Annabel Pozo Liriano – Autora principal de la elaboración del artículo de investigación conjuntamente con la estructuración de aportes teóricos, planteamiento del problema de investigación de la temática, recopilación de datos y análisis de información de resultados y bibliográfica.

Ramón Rivero Pino – coautor de la elaboración del artículo de investigación – revisión de redacción literaria.